



Ny konkurrence skaber udviklingsmuligheder

Olsen, Ib Steen; Bonke, Sten

Published in:
Licitationen

Publication date:
2013

Document Version
Også kaldet Forlagets PDF

[Link back to DTU Orbit](#)

Citation (APA):
Olsen, I. S., & Bonke, S. (2013). Ny konkurrence skaber udviklingsmuligheder. *Licitationen*, (Tirsdag 15. oktober 2013), 8.

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Ny konkurrence skaber udviklingsmuligheder

Ib Steen Olsen



og Sten Bonke,
DTU Management
Engineering



KRONIK

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter har udskrevet en konkurrence om fremtidens bæredygtige almene bolig.

Konkurrencen tager udgangspunkt i udførelsen af to almene boligbyggerier i Kolding og Aarhus, og der lægges vægt på innovation og nye løsninger.

Resultatet af konkurrencen skal være nytænkende og løsningerne skal være generaliserbare, så de kan bruges bredt i den almene sektor og stilles til rådighed for offentligheden gennem udstillinger og debatarrangementer. Løbende som den tidligere regering har søgt at fremme interessen for OPI, hvor parterne i et fællesskab udvikler nye løsninger. Det vil samtidig kunne fremme brugen af OPI i byggeriet, hvor denne måde at samarbejde på indtil nu så vidt vides kun har været i brug i hospitalsektoren.

Den politiske opfattelse baserer sig på, at der vil være fordele forbundet med et samarbejde mellem det offentlige og det private erhvervsliv.

Efter Erhvervs- og Vækstministeriets guide fra 2012 er OPI egnet for udfordringer, hvor løbende og tæt inddragelse af offentlige videnskabs- og tekniske løsninger og arkitektur indarbejdes i den kreative proces, så nytænkning og innovative bud på fremtidens bæredygtige almene bolig for alvor kan udfoldes sig.

Tidligere by- og boligminister Ole Løwig Simonsen (S) er formand for dommerkomiteen. En af mulighederne ved tilrettelæggelsen af udviklingsarbejdet er OPI (Offentlig-Privat Innovations-samarbejde). Såvel den nuværende som den tidligere regering har søgt at fremme interessen for OPI, hvor parterne i et fællesskab udvikler nye løsninger. Det vil samtidig kunne fremme brugen af OPI i byggeriet, hvor denne måde at samarbejde på indtil nu så vidt vides kun har været i brug i hospitalsektoren.

“Såvel den nuværende som den tidligere regering har søgt at fremme interessen for OPI, hvor parterne i et fællesskab udvikler nye løsninger. Det vil samtidig kunne fremme brugen af OPI i byggeriet, hvor denne måde at samarbejde på indtil nu så vidt vides kun har været i brug i hospitalsektoren.”

Særligt udfordringer, hvor behovet endnu ikke er fuldt klarlagt, eller udfordringerne er så komplekse, at det offentlige deltagelse er nødvendig. Guiden, der er generel, omfatter dog kun nogle hovedpunkter i et samarbejde: offentlig regler, ledelsesmæssig fokus, finansiering og organisering.

Den er baseret på en rapport fra 2009 fra den tidligere regering med forslag om OPI. Kun et af de 10 cases er her et byggeri. Med udgangspunkt i de nævnte hovedpunkter har vi på DTU søgt at tilpasse OPI guiden til byggeriets vilkår. Der er trukket på en række erfaringer fra danske udlandske bygherreinitiativer.

Det har resulteret i en model med to punkter, der skridt for skridt viser den mulige gang i et OPI projekt. Modellen skal tilpasses det enkelte udviklingsarbejde, herunder den valgte udbudsform. Og muligvis er ikke alle skridt aktuelle i den konkrete opgave. Som et væsentligt punkt indgår evaluering fra brugerne. Den beskrevne model for innovation giver byggeriets parter følgende fordele:

- at kombinere viden i et udviklingsarbejde fra alle parter i et byggeri
- at give bygherrer mulighed for at skabe innovationer, der ikke er projekterfæhængige
- at inddrage erfaringer fra bruger og driftfase i innovationsarbejdet
- at arbejde med radikale innovationer baseret på planlagt risikostyring og kvalitetssikring

Projektledere kan komme fra en bred kreds af interesserede som bygher-



Fremtiden bæredygtige, almene bolig skal findes. (Arkivfoto: Jørgen Witved)

rer, brugere, rådgivere, entreprenører, leverandører, kommuner og videninstitutioner.

Der kan spores en voksende interesse for at skabe innovationer gennem OPI i byggeriet, og der er behov for en afklaring af en række praktiske forhold som udvikling af visioner, tilrettelæggelse af et Offentligt Privat innovationssamarbejde, udbudsformer, risikoprofiler, evalueringer og formidling.

De 10 punkter i modellen er et udspil til et samarbejde om den videre udvikling, som vi opfordrer byggeriets parter til at tage op.

MODEL: 10 punkts-model-
len kan ses på [www.licita-
tionen.dk](http://www.licita-
tionen.dk)